

Conseil synodal des Eglises réformées
Berne-Jura-Soleure
Altenbergstrasse 66
3013 Berne

Berne, 17 février 2022

Maison des religions – dialogue des cultures: rapport d'activité 2019-2021

Madame la Présidente,
Mesdames, Messieurs,

Nous avons le plaisir de rendre compte des activités et développements de l'association «Maison des religions - dialogue des cultures» sur la période de 2019 à 2021. Nous vous montrons sous forme de rétrospective les prestations fournies ces dernières années et vous présentons nos objectifs pour ces prochaines années.

Après quelques observations de base, le compte rendu est subdivisé selon les secteurs «Secrétariat et aspects organisationnels», «Formation, culture, jeunesse, participation, art culinaire», «Mise en réseau, dialogue, représentation» et «Finances». Il n'est pas tenu compte des prestations bénévoles fournies par les communautés religieuses, qui s'organisent de manière autonome et sont en étroit contact avec l'espace de dialogue tant sur le plan du contenu que de l'organisation.

Notre objectif est de continuer à approfondir et entretenir la rencontre et le dialogue d'égal à égal entre personnes et institutions de différentes origines et appartenances culturelles et religieuses. Pour ce faire, nous vivons et étudions la diversité culturelle et proposons un espace pour les besoins religieux. Nous menons une réflexion critique sur les questions de cohabitation (multi)religieuse et laïque et participons ainsi à l'édification d'une société plus égalitaire. Nous cultivons une culture du dialogue ouverte et invitons les gens à participer à ces discussions.

La contribution annuelle des Eglises réformées Berne-Jura-Soleure de plus de 120'000 francs a été et est une base financière importante, ce dont nous tenons à vous remercier encore cordialement. Nous serions très heureux de pouvoir continuer à bénéficier de ce soutien dont nous avons aussi besoin.

Avec nos meilleures salutations



Karin Mykytjuk
Directrice

Nom,
prénom.....
Fonction

1. Remarques générales

L'**espace de dialogue** se trouve au centre de la maison et en représente le fonctionnement au quotidien. Les communautés religieuses s'organisent et se financent elles-mêmes dans leurs espaces (sacrés). En étroite concertation sur le plan du contenu et de l'organisation, nous proposons un programme public s'adressant à différents groupes cibles, accueillons des groupes pour des visites guidées et des manifestations éducatives, accomplissons un travail de relations internes et externes et créons un espace de dialogue, de rencontre et de confiance. Il s'agit d'entretenir avec précaution le délicat équilibre entre les différents intérêts et idées et de contribuer ensemble au renforcement de la cohésion de l'ensemble de la société.

Après le «deuxième miracle de Berne», pour reprendre l'intitulé des médias à la suite de l'ouverture de la Maison des religions (MdR), une activité diverse et animée s'est établie durant la phase initiale. Aujourd'hui, la notoriété de la maison s'étend bien au-delà des frontières de la ville et du canton de Berne et même de la Suisse. Ainsi, nous sommes perçus au niveau international comme un projet bien établi, qui est pris comme référence pour des projets similaires menés dans différents pays européens et au-delà de l'Europe.

La Maison est actuellement en phase de consolidation sur le plan du contenu et de l'organisation. Après plus de sept ans d'exploitation ouverte et de nombreux essais, l'offre s'est aujourd'hui fortement différenciée, et il est temps de se demander ce qui peut et devrait être poursuivi et où des adaptations seraient indiquées. Pour cela, nous nous basons concrètement sur la question de savoir 1) ce que l'on peut obtenir exclusivement dans notre maison et pas ailleurs, 2) ce qui soutient la réalisation de nos objectifs pour l'ensemble de la société, et 3) ce qui peut bénéficier aux communautés religieuses de droit privé. Au niveau organisationnel, un certain nombre d'adaptations sont nécessaires, car l'exploitation s'est accrue rapidement et de façon substantielle. Ainsi, nous nous occupons de manière intensive et continue de questions en lien avec le développement organisationnel, la clarification des rôles et la répartition des tâches, les processus de développement de l'équipe en cette période de changement, et bien sûr aussi les aspects financiers. Ces processus sont organisés dans la mesure du possible de manière participative, souple et durable, afin que nous soyons bien préparés pour aborder de manière dynamique les cinq à dix prochaines années. Par exemple, depuis juillet 2021, deux autres personnes de l'équipe participent également en qualité de directrices suppléantes à la gestion des affaires, de l'organisation et du contenu de la Maison.

L'exploitation s'est étoffée au fil des années, passant de quatre collaboratrices et collaborateurs lors de l'inauguration, à 16 personnes actuellement qui se partagent 900% de postes dans l'espace de dialogue. Plusieurs milliers d'heures de travail accomplies par des bénévoles complètent l'engagement de l'équipe, du comité, de la fondation «Europaplatz» et des communautés religieuses de la MdR. Chaque année, au moins 15'000 personnes visitent la maison (sans compter les clientes et clients du restaurant).

Même pendant les années de la pandémie en 2020 et 2021, notre maison a accueilli chaque année plus de 6000 personnes (malgré de longues fermetures). Notre gestion de la pandémie s'est basée et se base sur les prescriptions de la Confédération et du canton de Berne. Nous nous sommes efforcés avec soin et cohérence de restreindre le moins possible, mais autant que nécessaire les activités, tout en garantissant au mieux la sécurité de toutes les personnes. Pendant cette période, nous avons aussi proposé un grand nombre de nos produits en ligne.

Outre les activités dans l'espace de dialogue, de nombreuses autres manifestations ont été organisées par les communautés religieuses représentées dans la maison. Leurs activités contribuent à renforcer la cohésion interne, mais aussi la compréhension mutuelle auprès du public. Ensemble, nous garantissons l'exercice de la liberté religieuse individuelle et collective, aussi en temps de pandémie. D'une manière générale, on peut constater que les communautés religieuses représentées dans la MdR se sont aussi beaucoup développées. Leurs prestations d'accompagnement spirituel et psychosocial jouent en l'occurrence un rôle très important, et cela pas seulement pendant la pandémie. Ainsi, l'association réformatrice du temple hindou Saivanerikoodam est devenue une interlocutrice remarquablement connectée au plan suisse pour les personnes de la diaspora tamoule. De même, l'association musulmane de Berne est passée d'une mosquée essentiellement albanaise à une mosquée utilisée de manière interculturelle. L'association de promotion de la culture alévie prévoit de consolider et continuer à proposer ses offres (brunch, cours de saz et de chant pour enfants, thèmes politiques). L'association Eglise dans la Maison des religions et l'association interbouddhiste se distinguent des trois autres communautés par leur forme (du point de vue de la sociologie de l'organisation), car elles comptent d'autres associations en tant que membres (et pas seulement des personnes individuelles). Elles entretiennent ainsi les liens œcuméniques, respectivement établissent des contacts et des relations entre groupes bouddhistes qui diffèrent par leurs origines linguistiques ou culturelles, par leurs priorités en matière de contenu et par leurs pratiques et rites. Il est intéressant de noter que ces dialogues intrareligieux s'avèrent être de grands défis, à mon avis encore plus difficiles à gérer que les discussions et dialogues interreligieux. Les conditions économiques des communautés religieuses, autrement dit la question de savoir si les personnes s'engagent dans le dialogue dans le cadre de leur travail ou à titre honorifique, jouent aussi un rôle important. D'une manière générale, les communautés religieuses ont acquis une plus grande autonomie et sont en mesure d'exprimer leurs besoins et de mettre en œuvre les propositions de changement. Dans l'ensemble, elles se sentent davantage impliquées dans l'échange interreligieux et la MdR, comme l'ont montré par exemple les discussions autour du logo: les communautés religieuses ont réagi très positivement à notre proposition de concevoir un nouveau logo basé sur le design de la façade de la maison. Elles n'ont plus souhaité être représentées par leur propre symbole religieux.

2. Secrétariat et aspects organisationnels

a) Prestations fournies de 2019 à 2021

- Création d'un stockage de données interne, développement des canaux de communication internes et externes, nouveau site web, adaptation et modernisation de l'informatique, nouvelle identité visuelle.
- Professionnalisation de la gestion par des expertises externes ainsi que des formations continues personnelles et en équipe.
- Consolidation générale de l'exploitation.
- Début de la transformation de l'exploitation en une organisation souple et apprenante s'appuyant sur des rôles et des responsabilités clairement définis.
- Participation par le biais d'expertises à des projets de recherche externes.
- Changement de la direction au 1^{er} janvier 2020, institution de suppléances au 1^{er} juillet 2021 et répartition plus judicieuse du travail.
- Gestion de crise couronnée de succès pendant les deux années de la pandémie.
- Evolution du personnel (départs à la retraite, changement de génération): pas de nouvelle dotation de postes, mais redistribution des pour cent de postes existants.

b) Objectifs pour la période 2023 à 2026

- Poursuite de la professionnalisation de l'exploitation et des collaboratrices et collaborateurs.
- Consolidation des procédures et des structures de transformation.
- Entretien et consolidation des relations internes au sein de l'équipe et avec les communautés religieuses après les cinq changements intervenus entre 2020 et 2022 dans le personnel.
- Centrage stratégique.

3. Formation, culture, jeunesse, participation, art culinaire

a) Prestations fournies de 2019 à 2021

- En 2019, 552 visites guidées et ateliers de groupes ont été réalisés en allemand, en français et en italien. En 2020 et 2021, leur nombre a diminué environ de moitié en raison de la pandémie. Parmi les personnes participantes figuraient notamment des membres de conseils de paroisses et de conseils synodaux, des confirmandes et confirmands des différentes confessions, des groupes de projets, des autorités, des classes d'école, des membres du corps enseignant, des équipes sanitaires, des associations, etc.
- Dans le cadre du programme culturel (positionné sur le plan thématique entre religion(s), culture(s) et société(s)), au moins 90 événements ont été proposés même pendant les années de pandémie. Leur contenu était basé sur les thèmes annuels «Religion und Geschlecht» (religion et genre), «Religion und Raum» (religion et espace) et «Religion und Asymmetrien» (religion et asymétries) (film, littérature, théâtre, art, musique, sciences, etc.).
- Les offres de formation spécifiques dans le domaine de la santé et des écoles ont été encore développées et font aujourd'hui partie de l'offre de base. De nouveaux cours pour spécialistes de

la sécurité sont en train d'être développés et seront réalisés plus tard avec le soutien financier du Secrétariat d'Etat aux migrations (SEM).

- Le CAS «Médiation dans des contextes interculturels» sera organisé pour la septième fois avec la HESB.
- Six cours d'allemand sont organisés chaque semaine.
- Des offres ont été spécifiquement créées à l'intention des jeunes (p. ex. jeunes coaches, Poetry of Colour).
- Le secteur intégration a été rebaptisé «participation» (renforcement de l'efficacité personnelle, moins d'encadrement).
- Le «brunch international» du samedi, très demandé, a été encore développé, et le transfert de sa direction à deux femmes de la première génération de la migration achevé avec succès.
- La Maison accueille au moins une exposition annuelle, qui est organisée et réalisée de manière de plus en plus participative.

b) Objectifs pour la période 2023 à 2026

- Assurance qualité, monitoring et développement des offres en matière de formation et de médiation (ateliers, cours, visites guidées/tours).
- Réalisation et développement des cours dans le domaine de la sécurité.
- Analyse des besoins des groupes cibles et développement d'offres adéquates dans le domaine éducatif et culturel, p. ex. pour les groupes de catéchèse, qui figurent parmi les groupes qui visitent le plus souvent notre maison.
- De jeunes gens de différentes origines religieuses et culturelles jouent un rôle clé dans la maison.
- Conception d'une visite guidée pour élèves d'école primaire.
- Maintien d'une offre de cours d'allemand.
- Le principe de la participation et notamment de la participation culturelle est vécu et développé dans tous les domaines et à tous les niveaux (au sens d'un thème transversal).
- Encouragement à l'interne et à l'externe d'une attitude critique face à la discrimination et au racisme et sensibilisation générale aux culturalismes.
- La capacité de s'exprimer sur des questions religieuses est encouragée par des offres à l'intention de personnes sans confession ou éloignées de la religion.
- Elaboration d'une «exposition» interactive sur l'histoire et le présent de la Maison, p. ex. avec des audioguides, des codes QR, des jeux de piste, etc.

4. Création de réseaux, dialogue et représentation

a) Prestations fournies de 2019 à 2021

- Création, développement et entretien de partenariats, de coopérations et/ou de projets communs à différents niveaux:
Ville: Communauté de travail des Eglises chrétiennes de la ville de Berne pour la Nuit des religions, Service Kirche im Dialog, Paroisse générale de Berne, Faculté de théologie de l'Université de Berne, Maison des générations de Berne, Bühnen Bern, diverses écoles, Radio RaBe, Semaine d'action contre le racisme.

Niveau cantonal: différentes paroisses et écoles.

Niveau national: coopérations dans le domaine de la sécurité avec le Centre suisse de compétences en matière d'exécution des sanctions pénales (CSCSP) et l'Institut suisse de police (ISP); Fondation Mercator Suisse.

Niveau international: mise en réseau et promotion de l'échange réciproque entre différents projets de maisons multireligieuses, en ligne et dans le cadre d'un colloque sur place à Berne les 19 et 20 mai 2022.

- Participation et offre d'ateliers lors de l'Assemblée du COE à Karlsruhe en août/septembre 2022; poursuite de la mise en place du projet «Maison des religions et dialogue interreligieux à Puttalam» au Sri Lanka, lancé sur l'initiative d'un prêtre hindou tamoul et d'un moine cingalais; entretien de contacts avec diverses ambassades.
- Collaboration avec les communautés religieuses au sein de la Maison: Association du temple hindou Saivanerikoodam, Association de promotion de la culture alévie, Association musulmane de Berne, Association interbouddhiste à la MdR, Association Eglise dans la MdR, Communauté israélite de Berne, Communauté bahaï de Berne et de Suisse, Communauté sikhe de Dänikon.

b) Objectifs pour la période 2023 à 2026

- Développement de la mise en réseau internationale avec des projets similaires en Europe et dans le monde.
- Entretien des bonnes relations avec les institutions ecclésiastiques et paroisses partenaires.
- Renforcement de la mise en réseau thématique et partenariale avec des organisations responsables scientifiques (différentes universités en Suisse et en Europe dans le domaine de la théologie, des sciences de la religion, de la sociologie, etc.; différents départements de la Haute école spécialisée bernoise dans le domaine de la santé, du travail social, de la durabilité, etc.).
- Promotion de la mise en réseau dans le quartier autour de la Maison, qui fait toujours partie du pôle de développement urbain d'Ausserholligen.

5. Finances

Pour commencer, nous tenons à exprimer nos vifs remerciements pour l'important soutien apporté depuis des années par les Eglises réformées Berne-Jura-Soleure déjà avant et pendant la période des travaux, puis en cours d'exploitation depuis l'ouverture! La contribution des Eglises réformées Berne-Jura-Soleure est essentielle au fonctionnement actuel de la maison. La contribution de 120'000 francs est, après la contribution du service culturel de la ville de Berne «Kultur Stadt Bern» (300'000 francs), le deuxième plus important montant fixe sur lequel nous pouvons nous appuyer.

La situation financière de la maison reste un défi et pour le relever, nous avons procédé à de très importantes améliorations, en particulier en 2021. Nous avons déjà entrepris et continuons d'œuvrer à une présentation plus claire et plus logique des comptes annuels afin d'obtenir une meilleure visibilité interne de nos finances. De nouveaux instruments doivent permettre de saisir et de traiter individuellement les projets et les offres du point de vue de leur conséquences financières sur l'exploitation générale. Pour la première fois dans l'histoire de la Maison, un plan financier pluriannuel est disponible. Il vise à atteindre jusqu'à son échéance des comptes pratiquement équilibrés, avec des charges totales de 1,5 million de francs environ pour un excédent de dépenses de quelque 25'000 francs.

Pour atteindre cet objectif, il nous faut générer des ressources de l'ordre de 150'000 francs par année. A cet effet, un collaborateur a été engagé en janvier 2022 à 50% (poste temporaire) pour la recherche de fonds. Outre la recherche de moyens financiers substantiels non liés et assurés sur le long terme auprès de fondations et d'organisations privées, ecclésiales ou internationales, la priorité est donnée à l'entretien des contacts avec les nombreux donateurs et donatrices privés, bienfaiteurs et paroisses qui nous soutiennent par idéal. Par ces mesures et d'autres démarches, nous nous employons à assurer une gestion plus durable. Nous recherchons également d'autres financements de projets, qui, grâce aux nouveaux descriptifs de postes, peuvent désormais être plus équitablement répartis entre les différents secteurs.

Outre la mobilisation de ressources financières externes, nous voulons également augmenter nos recettes internes (augmentation des prix à partir de 2021, élargissement de l'offre, éventuellement entrée payante aux manifestations culturelles) et réduire nos dépenses internes là où cela est possible. Par exemple, le poste pour les expositions dans la maison n'a pas été repourvu, mais nous lancerons en contrepartie des projets internes (p. ex. semaines de projets, jeunes coaches) et développerons des collaborations avec des partenaires externes.

Les prestations de soutien étatiques et cantonales sous la forme d'indemnités en cas de réduction de l'horaire de travail et d'indemnisation des pertes financières pour les institutions culturelles nous ont permis de bien atténuer les préjudices financiers subis durant la pandémie, de sorte que nous pouvons regarder avec confiance le proche avenir.

Il convient de relever que la fondation «Europaplatz» a annulé une créance d'un montant total de 107'069.97 francs envers les communautés religieuses et que celle-ci ne pèse donc plus sur le bilan de la Maison des religions ni sur les communautés religieuses.

De nombreux visiteurs et visiteuses prennent acte avec bienveillance du soutien fidèle, tant moral que financier, des Eglises réformées Berne-Jura-Soleure. Les communautés religieuses ayant des engagements de loyer dans la maison sont reconnaissantes du très généreux soutien des Eglises nationales (44'825 francs) sous forme d'une remise de loyer de trois mois.

Le comité interreligieux et l'équipe de collaboratrices et collaborateurs se sentent portés par le soutien des Eglises nationales, qui les encourage à poursuivre leurs efforts en faveur du renforcement de la confiance mutuelle entre personnes de différentes origines et à œuvrer ainsi durablement à la promotion de la paix.